



الجمهورية اليمنية  
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي  
جَامِعَةُ الْعُلُومِ وَالتَّكْنُولُوجِيَا  
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

أثر القيادة الأخلاقية في الصحة التنظيمية  
دراسة ميدانية في الشركة اليمنية للمطاحن وصوامع الغلال  
بمحافظة الحديدة

رسالة مقدمة من الطالبة  
داليا محمود علي علي

إلى

مجلس الدراسات العليا والبحث العلمي، وهي جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير في  
إدارة الأعمال

المشرف

أ.د جمال درهم أحمد زيد  
أستاذ إدارة الأعمال  
جامعة العلوم والتكنولوجيا



الجمهورية اليمنية  
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي  
جامعة العلوم والتكنولوجيا  
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

## أثر القيادة الأخلاقية في الصحة التنظيمية

دراسة ميدانية في الشركة اليمنية للمطاحن وصوامع الغلال بمحافظة الحديدة

### المُلخَص

هدفت الدراسة إلى تحديد أثر القيادة الأخلاقية بأبعادها (البعد الشخصي، البعد الإداري، البعد الإنساني) في الصحة التنظيمية بأبعادها (فعالية الاتصال، الروح المعنوية، الإبداع) في الشركة اليمنية للمطاحن وصوامع الغلال بمحافظة الحديدة، ولتحقيق الهدف من هذه الدراسة فقد تم الاعتماد على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات من المجتمع المتمثل بـ (180) فرداً، حيث أخذت منه عينة عشوائية بسيطة بلغت (123)، وكانت النتيجة النهائية للاستبانة الصالحة للتحليل والاستجابة بشكل عام بنسبة (85%)، وبعد جمع البيانات وتحليلها باستخدام برنامج التحليل الإحصائي (Spss) وباستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لأهداف الدراسة، توصلت الدراسة إلى مجموعه من النتائج أهمها: وجود أثر للقيادة الأخلاقية في الصحة التنظيمية، حيث أن القيادة الأخلاقية تؤثر وبمستوى متوسط في الصحة التنظيمية في الشركة اليمنية للمطاحن وصوامع الغلال بمحافظة الحديدة، كما أن مستوى ممارسة القيادة الأخلاقية والصحة التنظيمية بمختلف أبعادهما عالي جداً، وعلى ضوء النتائج التي تم التوصل إليها، أوصت الدراسة بالمحافظة على مستوى القيادة الأخلاقية من خلال عقد دورات تدريبية حول أهمية القيادة الأخلاقية ودورها في تعزيز الصحة التنظيمية في الشركة، كما أوصت بضرورة المحافظة على المستوى العالي للصحة التنظيمية وتعزيزها من خلال الحرص على الاستمرارية في توفير بيئة ملائمة تشعر المرؤوسين بالرفاهية النفسية.

المشرف

أ.د جمال درهم أحمد زيد

أستاذ إدارة الاعمال

جامعه العلوم والتكنولوجيا

الطالبة:

داليا محمود علي علي

رجب، 1446هـ

صنعاء

يناير، 2025م



**The Impact of Moral Leadership in Organizational Health**  
**A Field Study at Yemen Company for Flour Mills & Silos Hodeida**  
**Governorate**

**Abstract**

The study aimed to determine the impact of ethical leadership in its dimensions (personal dimension, administrative dimension, human dimension) on organizational health in its dimensions (communication effectiveness, morale, creativity) in the Yemeni Company for Flour Mills and Silos in Al-Hodeida Governorate. To achieve the objective of this study, a questionnaire was used as the main tool for data collection from a population of 180 individuals, from which a simple random sample of 123 was taken. The final result of the valid questionnaires for analysis and overall response was 85%. After collecting and analyzing the data using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) and appropriate statistical methods for the study's objectives, the study reached a set of conclusions, the most important of which is the existence of an impact of ethical leadership on organizational health, where ethical leadership moderately affects organizational health in the Yemeni Company for Flour Mills and Silos in Al-Hodeida Governorate. Additionally, the level of practicing ethical leadership and organizational health across their various dimensions is very high. Based on the findings, the study recommended maintaining the level of ethical leadership by conducting training courses on the importance of ethical leadership and its role in enhancing organizational health in the company. It also recommended maintaining and enhancing the high level of organizational health by ensuring the continuity of providing a suitable environment that makes subordinates feel psychological well-being.

**Candidate**

Dalia Mahmoud Ali Ali

**Supervisor**

**Prof. Dr. Gamal Dirhim Ahmed Zaid**

Professor of Business Administration

University of Science & Technology

**January, 2024AD**

**Sana'a**

**Rajab, 1446AH**

**Republic of Yemen**  
**Ministry of Education and Scientific Research**  
**University of Science and Technology**  
**Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research**



# **The Impact of Moral Leadership in Organizational Health**

**A Field Study at Yemen Com1pany for Flour Mills & Silos**  
**Hodeida Governorate**

**A Thesis Submitted by**  
**Dalia Mahmoud Ali Ali**

**To**

**The Council of Postgraduate Studies and Scientific Research,**  
**in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master's Degree in**  
**Business Administration**

**Supervisor**

**Prof. Dr. Gamal Dirhim Ahmed Zaid**

Professor of Business Administration

University of Science & Technology

**January, 2024AD**

**Sana'a**

**Rajab, 1446AH**