



الجمهورية اليمنية
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي
جامعة العلوم والتكنولوجيا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

أثر الذكاء الاستراتيجي في الريادة الاستراتيجية من خلال رأس المال الفكري

دراسة ميدانية في كليات المجتمع اليمنية الأهلية بالعاصمة صنعاء

أطروحة مقدمة من الطالب
فتحي محمود عبدالوهاب هاشم

إلى
مجلس الدراسات العليا والبحث العلمي، وهي جزء من متطلبات الحصول على درجة
دكتوراه الفلسفة في إدارة الأعمال

المشرف
أ.د/ عبده أحمد علي العامري

أستاذ إدارة الأعمال
جامعة العلوم والتكنولوجيا



الجمهورية اليمنية
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي
جَامِعَةُ الْعُلُومِ وَالتَّكْنَوِلُوجِيَا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

الملخص

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد أثر الذكاء الاستراتيجي بأبعاده (الاستشراف، والتفكير النظمي، والرؤية المستقبلية، والدافعية، والشراكة) في الريادة الاستراتيجية بأبعادها (الإبداع، والثقافة الريادية، وتحمل المخاطرة، والميزة التنافسية، وإدارة الموارد الاستراتيجية)، من خلال رأس المال الفكري بأبعاده (رأس المال البشري، ورأس المال الهيكلي، ورأس المال العلاقتي) في كليات المجتمع اليمنية الأهلية بالعاصمة صنعاء. وقد اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات من عينة عشوائية بسيطة بلغت (390) مفردة من العاملين في (11) كلية مجتمع أهلية والبالغ عددهم (1132) فرداً يمثلون مجتمع الدراسة. وتم تحليل البيانات باستخدام برنامج (SmartPLS v.4.08.6)، وبرنامج (SPSS v.28). وأظهرت نتائج الدراسة وجود مستوى مرتفع من ممارسة الذكاء الاستراتيجي وتوافر رأس المال الفكري وتحقق الريادة الاستراتيجية في الكليات محل الدراسة. كما بينت النتائج وجود أثر ذو دلالة إحصائية للذكاء الاستراتيجي في الريادة الاستراتيجية، وأثر ذو دلالة إحصائية للذكاء الاستراتيجي في رأس المال الفكري، وأثر ذو دلالة إحصائية لرأس المال الفكري في الريادة الاستراتيجية. وأوضحت النتائج وجود أثر غير مباشر للذكاء الاستراتيجي في الريادة الاستراتيجية من خلال رأس المال الفكري، كما برز بُعد الاستشراف كأكثر أبعاد الذكاء الاستراتيجي تأثيراً في الريادة الاستراتيجية في حين كان بُعد الرؤية المستقبلية الأقل تأثيراً. وبرز أيضاً رأس المال العلاقتي والهيكل في دعمهما للريادة الاستراتيجية مقارنة برأس المال البشري. وبناء على النتائج التي تم التوصل إليها، أوصت الدراسة بتعزيز مهارات التفكير النظمي والاستشراف لدى القيادات، وتحويل الرؤى المستقبلية إلى خطط تنفيذية قابلة للتطبيق، إلى جانب تنمية الدافعية وتشجيع تبني المخاطرة المحسوبة بما يدعم السلوك الريادي. بالإضافة إلى توسيع الشراكات مع سوق العمل والجهات ذات العلاقة، والاهتمام بتطوير رأس المال البشري عبر التدريب المستمر وتحفيز الإبداع، والاحتفاظ بالكفاءات المؤهلة، بما يسهم في تعزيز الريادة الاستراتيجية في كليات المجتمع اليمنية الأهلية.

الطالب

فتحي محمود عبدالوهاب هاشم

المشرف

أ.د/ عبده أحمد علي العامري

أستاذ إدارة الأعمال
جامعة العلوم والتكنولوجيا

فبراير، 2026م

صنعاء

رمضان، 1447هـ

Republic of Yemen
Ministry of Education and Scientific Research
University of Science and Technology
Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research



Abstract

This study aimed to identify the impact of strategic intelligence (SI), with its dimensions (foresight, systems thinking, future vision, motivation, and partnership), on strategic entrepreneurship (SE) with its dimensions (creativity, entrepreneurial culture, risk-taking, competitive advantage, and strategic resource management), through intellectual capital (IC) with its dimensions (human capital, structural capital, and relational capital) in private Yemeni community colleges in the capital city of Sana'a. The study adopted a descriptive-analytical approach and the questionnaire was used as the primary tool of data collection from a random sample reached (390) employees working in (11) private community colleges within a study population of (1,132) individuals. The data were analyzed using SmartPLS v.4.08.6 and SPSS v.28. The study findings revealed a high level of strategic intelligence practice, a strong availability of intellectual capital, and a high level of strategic entrepreneurship in the colleges under study. The findings also demonstrated a statistically significant impact of strategic intelligence on strategic entrepreneurship, a statistically significant impact of strategic intelligence on intellectual capital, and a statistically significant impact of intellectual capital on strategic entrepreneurship. Furthermore, the findings indicated a significant indirect impact of strategic intelligence on strategic entrepreneurship through intellectual capital. Foresight dimension of strategic intelligence emerged to have the most impact on strategic entrepreneurship, while future vision has the least impact. In addition, relational and structural capital showed a stronger contribution to strategic entrepreneurship compared to human capital. Based on these findings, the study recommended strengthening systems thinking and foresight skills among leaders, translating future visions into actionable and implementable plans, and enhancing motivation while encouraging calculated risk-taking to support entrepreneurial behavior. Moreover, it emphasized expanding partnerships with the labor market and relevant stakeholders, and focusing on developing human capital through continuous training, fostering creativity, and retaining qualified talents, thereby contributing to the enhancement of strategic entrepreneurship in private Yemeni community colleges.

Candidate

Fathy Mahmoud Abdul-Wahab Hashem

February, 2026AD

Supervisor

Prof. Dr. Abdo Ahmed Ali Al-Ameri

Professor of Business Administration
University of Science & Technology

Sana'a

Ramadhan, 1447AH

Republic of Yemen
Ministry of Education and Scientific Research
University of Science and Technology
Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research



The Impact of Strategic Intelligence on Strategic Entrepreneurship through Intellectual Capital

A Field Study at Yemeni Private Community Colleges in the Capital Municipality of Sana'a

A Thesis Submitted by

Fathy Mahmoud Abdul-Wahab Hashem

To

**The Council of Postgraduate Studies and Scientific Research,
in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of
Doctor of Philosophy in Business Administration**

Supervisor

Prof. Dr. Abdo Ahmed Ali Al-Ameri

Professor of Business Administration

University of Science & Technology

February, 2026AD

Sana'a

Ramadhan, 1447AH