



الجمهورية اليمنية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة العلوم والتكنولوجيا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

تكنولوجيا التصنيع الحديثة وأثرها في تحقيق الميزة التنافسية

دراسة ميدانية على مصانع المواد الغذائية بأمانة العاصمة-صنعاء

رسالة مقدمة من الطالب

أسامه قائد ناجي محمد مانع

إلى

مجلس الدراسات العليا والبحث العلمي

وهي جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال

المشرف

أ.د. علي حسين علي الأشول

أستاذ إدارة الأعمال المشارك

جامعة العلوم والتكنولوجيا



الجمهورية اليمنية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جَامِعَةُ الْعُلُومِ وَالتَّكْنُولُوجِيَا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

تكنولوجيا التصنيع الحديثة وأثرها في تحقيق الميزة التنافسية: دراسة ميدانية على
مصانع المواد الغذائية بأمانة العاصمة-صنعاء
المُلخَص

هدفت الدراسة إلى معرفة دور تكنولوجيا التصنيع الحديثة في تحقيق الميزة التنافسية لمصانع المواد الغذائية بأمانة العاصمة-صنعاء، والمزايا التي تقدمها في مجال الصناعات الغذائية، وقد استخدم المنهج الوصفي التحليلي في دراسة المشكلة. حيث تم الاعتماد على الدراسات السابقة والكتب المختصة بالدراسة لإثراء الجانب النظري للدراسة، واستخدمت الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات من عينة الدراسة؛ والتي ارتكزت على آراء مدراء الأقسام ذوي العلاقة بمتغيرات الدراسة وهم (مدراء الإنتاج، ومدراء التسويق، ومدراء المبيعات، ومدراء البحوث والتطوير ومدراء العموم)، ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها من مركز الإحصاء التابع لأمانة العاصمة، فقد قام الباحث بتوزيع أداة الاستبانة على المصانع الواقعة ضمن الحدود المكانية للدراسة، والتي بلغت (18) مصنعاً وامتنع مصنعان عن الاستجابة، وعليه فقد بلغ عدد الاستبانات التي وزعت (90) استبانة، استرجع منها (71) استبانة، والتي تمثل ما نسبته (78.9%) من عينة الدراسة. تم تحليل تلك البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة بواسطة برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) لاختبار مدى صحة فرضيات الدراسة، وبناءً على البيانات التي تم جمعها وتحليلها فقد توصلت الدراسة إلى عدد من الاستنتاجات أبرزها ما يلي: يسهم استخدام تكنولوجيا التصنيع الحديثة في مصانع المواد الغذائية بأمانة العاصمة في تحقيق الميزة التنافسية بصورة إيجابية، وكان أكثر تلك الأبعاد تأثيراً في تحقيق الميزة التنافسية بُعد (تكنولوجيا معلومات التصنيع) بالإضافة إلى اهتمام مصانع المواد الغذائية بأمانة العاصمة باستخدام تكنولوجيا تصنيع حديثة بدرجة عالية والسبب الرئيسي لتلك النتائج العالية التي خلصت إليها الدراسة هو أن نسبة كبيرة جداً من المصانع في امانة العاصمة تصنف كمصانع مواد غذائية خفيفة ونسبة كبيرة من تلك المصانع لا تتجاوز اعمارها 15 سنة، ومن أهم التوصيات التي قدمتها الدراسة بناءً على النتائج التي توصلت إليها ما يلي: إجراء دراسات مشابهة في مناطق صناعية أخرى، إجراء دراسات مشابهة على مصانع عملاقة، والاستجابة الفورية للتطورات التكنولوجية المتسارعة في مجال تصنيع المواد الغذائية بكافة أبعادها. بالإضافة إلى تحسين مستوى المنافسة بين مصانع المواد الغذائية بأمانة العاصمة من خلال إجراء اختبار وفحص دوري للمنتجات المحلية.

المشرف

الطالب

أ.د. علي حسين علي الأشول

أسامه قائد ناجي محمد مانع

أستاذ إدارة الأعمال المشارك
جامعة العلوم والتكنولوجيا

محرم، 1445هـ

صنعاء

أغسطس، 2023م



**Advanced Manufacturing Technology and its Impact on Achieving
Competitive Advantage: A Field Study at Foodstuffs Manufactories in
the Capital Municipality of Sana'a**

Abstract

The aim of this study is to explore the impact of Advanced Manufacturing Technology (AMT) on Comparative Advantage (CA) in Foodstuffs Manufactories in Sana'a. in addition, to solve these questions researcher used adopted descriptive analytical approach, He used previous studies to enrich the literature field of study and to determine the accurate dimensions for both (AMT) and (CA). In addition, The study used the questioner as main tool to collect data from sample of study which contains 90 administrator in 18 Foodstuffs manufactories at municipality of Sana'a by using comprehensive intercept method, And used the more accurate statistical methods to analyze data and test the study hypothesis. The most important results carried out by this study are: Advanced Manufacturing Technology (AMT) contribute Foodstuffs manufacturing at municipality of Sana'a to achieve Competitive Advantage, Statistics also show high level of concerning with using Advanced Manufacturing Technology (AMT) in foodstuff manufactories in municipality of Sana'a. The order of Advanced Manufacturing Technology (AMT) dimensions concerning level are: The highest dimension of concerning level is (Engineering and Designing Technology), and in the second rank (Machines and Equipment), came next at rank (Information Technology), at the end of the rank came (The Degree of Technology Automation). Further, The Statistics show high level of concerning in achieving Competitive Advantage (CA) in foodstuff manufactories at municipality of Sana'a in all dimensions the order of using are: The highest level is (Quantity), followed by (Time), after that came (Creativity), then (cost), at the end of the rank came (Flexibility). The most Recommendations Carried out by this study are: Encourage foodstuff manufactories at municipality of Sana'a to respond immediately for rapid technical developments by applying last versions of Advanced Manufacturing Technology (AMT), and improving the level of competition between local products and imported by doing periodic checks to verify their safety and quality. Furthermore, the study recommended to Give more Supporting and Encouraging to industrial sector at municipality of Sana'a, by providing materials and taxes facilities.

Candidate

Osama Qaid Naji Mohammed
Mana'a

Supervisor

Dr. Ali Hussein Ali Hussein Al-Ashwal
Associate Professor of Business Administration
University of Sciences and Technology

August, 2023AD

Sana'a

Muharram, 1445AH

Republic of Yemen
Ministry of Higher Education and Scientific Research
University of Science and Technology
Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research



Advanced Manufacturing Technology and its Impact on Achieving Competitive Advantage

**A Field Study at Foodstuffs Manufactories in the Capital
Municipality of Sana'a**

A Thesis Submitted by

Osama Qaid Naji Mohammed Mana'a

To

**The Council of Postgraduate Studies and Scientific Research,
in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master Degree in
Business Administration**

Supervisor

Dr. Ali Hussein Ali Hussein Al-Ashwal

**Associate Professor of Business Administration
University of Sciences and Technology**

August, 2023AD

Sana'a

Muharram, 1445AH