Republic of Yemen
Ministry of Education and Scientific Research
University of Science and Technology
Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research

The Impact of Risk Management on Project Success

A Field Study at Humanitarian Organizations in Yemen

A Thesis Submitted by

Nashwan Abdulwahid Sarhan

To

The Council of Postgraduate Studies and Scientific Research,
in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master Degree in Business Administration in English

Supervisor

Dr. Mohammed Ahmed Ali Shuja'a Aldeen

Assistant Professor of Business Administration

University of Science & Technology

September, 2024AD **Sana'a** **Rabi Al-Awwal, 1446AH**

Republic of Yemen

Ministry of Education and Scientific Research

University of Science and Technology

Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research

The Impact of Risk Management on Project Success:

A Field Study at Humanitarian Organizations in Yemen

Abstract

The study aimed to determine the impact of risk management (risk identification, risk analysis, risk response and risk monitoring and control) on project success (scope, schedule, cost and quality) at humanitarian organizations operating in Yemen (HOY). The study followed the analytical descriptive approach to meet its objectives. It utilized the simple random technique to select 15 organizations representing 127 HOY and the disproportional stratified random sampling technique to target respondents. Data was collected through a printed questionnaire from 185 respondents who have roles in managing projects at the targeted organizations. The findings showed that risk management has a significant positive impact on project success. The findings also revealed that among 4 dimensions of risk management process, risk identification and risk monitoring and control were found as the most significant influencers that impact project success at HOY. The study recommends HOY to pay more attention to project risk management to attain higher project success level that ultimately contributes to the performance improvement and sustainability of their organizations. The study also recommends conducting more studies for further confirmations to the hypothesis of the study through testing the study's variables at industries other rather than HOY such as banking industries and telecommunications companies.

Candidate

Nashwan Abdulwahid Sarhan

Supervisor

Dr. Mohammed A. A. Shuja'a Aldeen

Assistant Professor of Business Administration

University of Science & Technology

September, 2024AD **Sana'a** **Rabi Al-Awwal, 1446AH**

الجمهورية اليمنية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة العلوم والتكنولوجيا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع:
دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية

المُلخص

هدفت الدراسة إلى تحديد أثر إدارة المخاطر(تحديد المخاطر، وتحليل المخاطر، والاستجابة للمخاطر ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها) في نجاح المشاريع (النطاق والجدول الزمني والتكلفة والجودة) في المنظمات الإنسانية العاملة في اليمن. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهدافها، كما استخدمت تقنية العينة العشوائية البسيطة لاختيار 15 منظمة تمثل 127 من المنظمات الإنسانية العاملة في اليمن، وتقنية العينة الطبقية العشوائية غيرالمتناسبة لاستهداف المستجيبين للدراسة في تلك المنظمات. تم جمع البيانات من خلال استبيان مطبوع تم توزيعه على 185 مستجيباً ممن لهم أدوار في إدارة المشاريع في المنظمات المستهدفة. وخلصت النتائج أن إدارة المخاطر لها تأثير إيجابي ذو دلالة في نجاح المشاريع، وكشفت النتائج أيضاً أنه من بين المتغيرات الفرعية الأربعة لإدارة المخاطر، كان تحديد المخاطر ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها أعلى أهمية من حيث التأثير باعتبارهما أهم المتنبئات الأعلى تأثيرا في نجاح المشاريع في المنظمات الإنسانية، وأوصت الدراسة المنظمات الإنسانية العاملة في اليمن بمزيد من الاهتمام بإدارة مخاطر المشاريع لتحقيق مستوى أعلى من نجاح المشاريع والذي في نهاية الأمر سيسهم في تحسين الأداء المنظمي وكذلك سيسهم في استدامة منظماتهم. كما أوصت بدراسة متغيرات البحث في قطاعات مختلفة غير المنظمات الإنسانية في اليمن مثل قطاع البنوك أو شركات الاتصالات.

الطالب
نشوان عبدالواحد سرحان

المشرف
د/ محمد أحمد علي شجاع الدين
أستاذ إدارة الأعمال المساعد
جامعة العلوم والتكنولوجيا

سبتمبر، 2024م **صنعاء** **ربيع الأول، 1445هـ**

الجمهورية اليمنية
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي
جامعة العلوم والتكنولوجيا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

أثر إدارة المخاطر في نجاح المشاريع

دراسة ميدانية في المنظمات الإنسانية في الجمهورية اليمنية

رسالة مقدمة من الطالب

نشوان عبدالواحد سرحان

إلى

مجلس الدراسات العليا والبحث العلمي، وهي جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير
في إدارة الأعمال باللغة الإنجليزية

المشرف

د/ محمد أحمد علي شجاع الدين
أستاذ إدارة الأعمال المساعد
جامعة العلوم والتكنولوجيا

سبتمبر، 2024م **صنعاء** **ربيع الأول، 1445هـ**