



الجمهورية اليمنية
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي
جَامِعَةُ الْعُلُومِ وَالتَّكْنُولُوجِيَا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

أثر إدارة المخاطر في جودة المشاريع الإنشائية
دراسة ميدانية على شركة السعيد لتصنيع الخرسانة الجاهزة والمقاولات
المحدودة بالجمهورية اليمنية

رسالة مقدمة من الطالبة
هند محمد عبد العزيز المقطري

إلى
مجلس الدراسات العليا والبحث العلمي
وهي جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال

المشرف
أ.د/ عبد الكريم صالح حسين القحفة
أستاذ إدارة الأعمال المساعد
جامعة العلوم والتكنولوجيا



الجمهورية اليمنية
وزارة التربية والتعليم والبحث العلمي
جامعة العلوم والتكنولوجيا
عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

أثر إدارة المخاطر في جودة المشاريع الإنشائية: دراسة ميدانية على شركة السعيد
لتصنيع الخرسانة الجاهزة والمقاولات المحدودة بالجمهورية اليمنية

المُلخَص

هدفت هذه الدراسة إلى قياس أثر إدارة المخاطر بأبعادها: (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، تقييم المخاطر، والمراقبة والمتابعة الدورية) في جودة المشاريع الإنشائية بأبعادها: (الارتباط، الكفاءة، الفاعلية، الأثر، والاستدامة) في شركة السعيد لتصنيع الخرسانة الجاهزة والمقاولات المحدودة. ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، ونظراً لصغر حجم مجتمع الدراسة فقد تم استخدام أسلوب الحصر الشامل لجميع أفراد المجتمع والبالغ عددهم (242) عنصراً، وتم الاعتماد على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات من المجتمع، وبعد جمع البيانات وتحليلها باستخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS). توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر في جودة المشاريع الإنشائية في شركة السعيد لتصنيع الخرسانة الجاهزة والمقاولات المحدودة. وإن شركة السعيد لتصنيع الخرسانة الجاهزة والمقاولات المحدودة تمارس إدارة المخاطر بجميع أبعادها بدرجة مرتفعة، حيث جاءت أبعاد إدارة المخاطر بالترتيب حسب الأهمية (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر، تقييم المخاطر، المراقبة والمتابعة الدورية)، كما توصلت الدراسة إلى وجود اهتمام بدرجة مرتفعة بجودة المشاريع الإنشائية بجميع أبعادها في الشركة محل الدراسة، ويتفاوت الاهتمام بحسب البعد فقد جاء بُعد الارتباط الأعلى اهتماماً يليه بُعد الأثر، يليه بُعد الاستدامة، يليه بُعد الكفاءة وأخيراً بُعد الفاعلية. كما أوصت بضرورة تعزيز إدارة المخاطر لما لها من أثر إيجابي في جودة المشاريع الإنشائية.

الطالب

هند محمد عبد العزيز المقطري

المشرف

أ.د/ عبدالكريم صالح حسين القحفة

أستاذ إدارة الأعمال المساعد
جامعة العلوم والتكنولوجيا



Abstract

This study aimed to measure the impact of risk management dimensions (risk identification, risk analysis, risk assessment, and continuous monitoring) on the quality of construction projects, represented by its dimensions (relevance, efficiency, effectiveness, impact, and sustainability), within Al-Saeed Ready-Mix Concrete and Contracting Company Ltd. To achieve the study objectives, a questionnaire was employed as the primary tool for data collection from the study population of 242 individuals. The descriptive analytical approach was adopted, and due to the relatively small population size, a comprehensive survey was conducted, covering all 242 members. The final valid responses for analysis accounted for 83%. Data were analyzed using the Statistical Package for Social Sciences (SPSS). The study concluded that Al-Saeed Company practices risk management at a high level (overall mean = 3.49; 69.8%), with risk identification outperforming other dimensions. The quality of construction projects was also found to be high, particularly in the dimensions of relevance and impact. The study recommended enhancing quality culture through participatory training, supporting teamwork, and raising awareness of quality importance. Furthermore, it suggested establishing a specialized risk management department to unify policies and improve responsiveness to fluctuations, developing a unified risk register, and activating participatory workshops involving stakeholders and experts.

Candidate

**Hind Mohammed Abdulaziz AL-
Maqtari**

Supervisor

Dr. Abdulkarem S. H. Al_Qohfa

Assistant Professor of Business Administration
University of Sciences and Technology

January, 2026 AD

Sana'a

Ragab, 1447AH

Republic of Yemen
Ministry of Education and Scientific Research
University of Science and Technology
Deanship of Postgraduate Studies and Scientific Research



The Impact of Risk Management on the Quality of Construction Projects

**A Field Study on Al-Saeed Company For Manufacturing
Concrete and Contracting Ltd in Yemen**

A Thesis Submitted by

Hind Mohammed Abdulaziz AL-Maqtri

To

**The Council of Postgraduate Studies and Scientific Research,
in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master Degree in
Business Administration**

Supervisor

Dr. Abdulkarem Saleh Hussein Al_Qohfa

**Assistant Professor of Business Administration
University of Sciences and Technology**

February, 2026AD

Sana'a

Ramadan, 1447AH